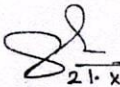


# Theory Paper

Part A Introduction			
Program: Degree	Class : BBA	Year: III	Session: 2023-24
<b>Subject: WORKING CAPITAL MANAGEMENT</b>			
1	Course Code	M3-BBAC2T	
2	Course Title	BBA (Group C) - Finance	
3	Course Type (Core Course/ Discipline Specific Elective/Elective/Generic Elective/Vocational/.....)	Paper : Minor / Elective (Group C)	
4	Pre-requisite (if any)	The student must have studies this group in 2 <sup>nd</sup> year (Diploma)	
5	Course Learning outcomes (CLO)	<p><b>On successful completion of this course, the students will be able to:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Equip themselves with the conceptual knowledge of management of Working Capital.</li> <li>Understand the importance of cash management.</li> <li>Acquaint themselves with the concept of credit policy and credit management.</li> <li>Learn to apply sound techniques for managing inventory.</li> <li>Acquaint themselves with various tools of short-term financing, debt financing and bank financing.</li> </ul>	
6	Credit Value	6 Credits	
7	Total Marks	Max. Marks: 30 + 70	Min. Passing Marks:35
Part B- Content of the Course			
Total No. of Lectures-Tutorials-Practical (in hours per week): 3 Hours			
L-T-P: 90			
Unit	Topics	No. of Lectures (1 Hour Each)	

  
 21.11.2022

Prof. Dr. S.K. Khatik  
 Chairman, Central Board of Studies  
 Professional Management, BBA Course



1	Working Capital: Concept, Definition, types, Importance, Need and Objectives of Working Capital, Determinants of working capital, Excess working capital and inadequate working Capital, Disadvantages of Excess working capital and inadequate working Capital, Operating cycle – Concept	18
2	Meaning, definition and nature of cash, Motives for holding cash, Cash Management, Meaning of Cash Flow, Determination of optimum cash balance, Cash Management Models, Management of Marketable Securities	18
3	Concept and definition of receivables, cost of maintaining receivable, factors influencing the size of receivables, forecasting of receivables, objectives of receivable management, factoring and receivable management, types of factoring	18
4	Meaning and nature of inventory, purpose and benefit of holding inventory, risk and cost of holding inventories, objectives of inventory management, tools and techniques of inventory management	18
5	Financing of working capital, determining the working capital financing mix, new trends in financing of working capital by banks, latest committees regarding working capital- Kannan Committee, Marathe Committee	18


**Keywords/Tags:** Working Capital, Cash Management, Credit Management, Inventory Management, Short Term Financing, Monetary Market.

### Part C-Learning Resources

#### Text Books, Reference Books, Other resources

#### Suggested Readings:

1. Kuchhal S.C., 'Financial Management', Chaitanya Publishing House, Allahabad, 1988.
2. Khan M.Y. & Jain P.K., 'Financial Management', Tata McGraw-Hill Publishing Company Limited, New Delhi, 1984.
3. Pandey I.M., 'Financial Management' Vikas Publishing House, New Delhi. 2016. Eleventh edition.
4. Besant A., Raj C., 'Corporate Financial Management', Tata McGraw Hill, New Delhi, 1995,



21.11.2022

Prof. Dr. S.K. Khatik  
Chairman, Central Board of Studies  
Professional Management, BBA Course



Second edition.

5. Chandra Prasanna, 'Financial Management, Theory and Practice', McGraw Hill, New Delhi, 2019, Tenth Edition.
6. Bhattacharya, Hrishikes, 'Working Capital Management: Strategies and Techniques', PHI, Fourth Edition.
7. Sharma & Gupta, Kalyani Publishers, New Delhi, 2020

**Suggestive digital platforms/ web links**

[http://sdeuoc.ac.in/sites/default/files/sde\\_videos/VISem\\_BBA\\_working\\_capital\\_mgmt.pdf](http://sdeuoc.ac.in/sites/default/files/sde_videos/VISem_BBA_working_capital_mgmt.pdf)

<https://www.investopedia.com/terms/w/workingcapitalmanagement.asp>

<http://www.jiwaji.edu/pdf/ecourse/commerce/UNIT-5%20Working%20Capital.pdf>

<http://www.jmpcollege.org/downloads/MODULE4.pdf>

<https://rajdhnicollege.ac.in/admin/ckeditor/ckfinder/userfiles/files/Management%20of%20Inventory.pdf>

<http://anucde.info/materialpdf/L-13.pdf>

<http://anucde.info/materialpdf/L-12.pdf>

**Suggested equivalent online courses:**

**Part D-Assessment and Evaluation**


**Suggested Continuous Evaluation Methods:**

Maximum Marks : 100

Continuous Comprehensive Evaluation (CCE) : 30 Marks University Exam (UE):70 Marks

<b>Internal Assessment :</b> Continuous Comprehensive Evaluation (CCE)	Class Test Assignment/Presentation	30
<b>External Assessment :</b> University Exam Section Time : 03.00 Hours	<b>Section(A) :</b> Very Short Questions <b>Section (B) :</b> Short Questions <b>Section (C) :</b> Long Questions	70

**Any remarks/ suggestions:**




21.11.2022

Prof. Dr. S.K. Khatik  
Chairman, Central Board of Studies  
Professional Management, BBA Course



सैद्धांतिक प्रश्नपत्र

भाग अ- परिचय		
कार्यक्रम: उपाधि	कक्षा: बीबीए	वर्ष: तृतीय
सत्र: 2023-24		
<b>विषय: कार्यशील पूंजी प्रबंधन</b>		
1	पाठ्यक्रम का कोड	M3-BBAC2T
2	पाठ्यक्रम का शीर्षक	BBA (Group C) - Finance
3	पाठ्यक्रम का प्रकार: (कोरकोर्स/ डिसिप्लिनस्पेसिफिकइलेक्टिव/इलेक्टिव/ जेनेरिकइलेक्टिव/वोकेशनल/.....)	Paper : Minor / Elective (Group - C)
4	पूर्वापेक्षा (Prerequisite) (यदि कोई हो)	छात्र ने इस समूह का द्वितीय वर्ष में अध्ययन किया हो (डिप्लोमा)
5	पाठ्यक्रम अध्ययन की परिलब्धियां (कोर्सलर्निंग आउटकम)(CLO)	<ul style="list-style-type: none"> <li>कार्यशील पूंजी के प्रबंधन के वैचारिक ज्ञान से खुद को तैयार करना।</li> <li>रोकड़ प्रबंधन के महत्व को समझना।</li> <li>साख नीति और साख प्रबंधन की अवधारणा से खुद को परिचित करें।</li> <li>स्वयं के प्रबंधन के लिए प्रभावी तकनीकों को लागू करना सीखें।</li> <li>अल्प कालिक वित्त पोषण, ऋण वित्तपोषण और बैंक वित्त पोषण से खुद को परिचित होना।</li> </ul>
6	क्रेडिटमान	6 Credits
7	कुल अंक	अधिकतम अंक: 30+70 न्यूनतम उत्तीर्ण अंक: 35
भाग ब- पाठ्यक्रम की विषय वस्तु		
व्याख्यान की कुल संख्या-ट्यूटोरियल-प्रायोगिक (प्रति सप्ताह घंटे में): 3 Hours		
L-T-P: 90		
इकाई	विषय	व्याख्यानकीसंख्या (1घंटा/ व्याख्यान)
1	कार्यशील पूंजी: कार्यशील पूंजी की अवधारणा, परिभाषा, प्रकार, महत्व, आवश्यकता और उद्देश्य, कार्यशील पूंजी के निर्धारक, अतिरिक्त कार्यशील पूंजी और अपर्याप्त कार्यशील पूंजी, अतिरिक्त कार्यशील पूंजी और अपर्याप्त कार्यशील पूंजी के नुकसान, संचालन चक्र - अवधारणा	18
2	नकदी का अर्थ, परिभाषा और प्रकृति, नकदी रखने का मकसद, नकदी प्रबंधन, नकदी प्रवाह का अर्थ, इष्टतम नकदी शेष का निर्धारण, नकदी प्रबंधन मॉडल, विपणन योग्य प्रतिभूतियों का प्रबंधन	18
3	प्राप्य की अवधारणा और परिभाषा, प्राप्य को बनाए रखने की लागत, प्राप्य के आकार को प्रभावित करने वाले कारक, प्राप्य का पूर्वानुमान, प्राप्य प्रबंधन के	18

  
21.11.2022

Prof. Dr. S.K. Khatik  
Chairman, Central Board of Studies  
Professional Management, BBA Course



	उद्देश्य, फैक्ट्रिंग और प्राप्य प्रबंधन, फैक्ट्रिंग के प्रकार	
4	इन्वेंट्री का अर्थ और प्रकृति, इन्वेंट्री रखने का उद्देश्य और लाभ, इन्वेंट्री रखने का जोखिम और लागत, इन्वेंट्री प्रबंधन के उद्देश्य, इन्वेंट्री प्रबंधन के उपकरण और तकनीक	18
5	कार्यशील पूँजी का वित्त पोषण, कार्यशील पूँजी वित्त पोषण मिश्रण का निर्धारण, बैंकों द्वारा कार्यशील पूँजी के वित्त पोषण में नए रुझान, कार्यशील पूँजी के संबंध में नवीनतम समितियाँ कन्नन समिति, मराठे समिति	18
<b>सारबिंदु (कीवर्ड) / टैग:</b> वर्किंग कैपिटल, कैश मैनेजमेंट, क्रेडिट मैनेजमेंट, इन्वेंटरी मैनेजमेंट, शॉर्टटर्म फाइनेंसिंग, मौद्रिक बाजार।		

**भाग स- अनुशंसित अध्ययन संसाधन**

पाठ्यपुस्तकें, संदर्भ पुस्तकें, अन्य संसाधन

अनुशंसित सहायक पुस्तकें /ग्रन्थ/ अन्यपाठ्य संसाधन/पाठ्यसामग्री:

1. कुच्छल. एस.सी., 'फाइनेंशियल मैनेजमेंट', चैतन्य पब्लिशिंग हाउस, इलाहाबाद, 1988।
2. खान एम.वाई. और जैन पी.के., 'वित्तीय प्रबंधन', टाटा मैकग्रा-हिल पब्लिशिंग कम्पनी लिमिटेड, नईदिल्ली, 1984।
3. पांडे आई.एम., 'वित्तीय प्रबंधन', विकास प्रकाशन हाउस, नईदिल्ली, 2016. ग्यारहवां संस्करण।
4. बेसेंट ए., राजसी., 'कॉर्पोरेट वित्तीय प्रबंधन', टाटा मैकग्रा हिल, नईदिल्ली, 1995, दूसरा संस्करण।
5. चंद्रप्रसन्ना, 'वित्तीय प्रबंधन, सिद्धांत और व्यवहार', मैकग्राहिल, नईदिल्ली, 2019, दसवां संस्करण।
6. भट्टाचार्य, ऋषिकेश, 'कार्यशील पूँजी प्रबंधन: रणनीतियाँ और तकनीक', PHI, चौथा संस्करण।
7. शर्मा और गुप्ता, कल्याणी प्रकाशक, नईदिल्ली, 2020

अनुशंसित डिजिटल प्लेटफॉर्म/ वेबलिंग

[http://sdeuoc.ac.in/sites/default/files/sde\\_videos/VISem\\_BBA\\_working\\_capital\\_mgmt.pdf](http://sdeuoc.ac.in/sites/default/files/sde_videos/VISem_BBA_working_capital_mgmt.pdf)

<https://www.investopedia.com/terms/w/workingcapitalmanagement.asp>

<http://www.jiwaji.edu/pdf/ecourse/commerce/UNIT-5%20Working%20Capital.pdf>

<http://www.jmpcollege.org/downloads/MODULE4.pdf>

<https://rajdhnicollege.ac.in/admin/ckeditor/ckfinder/userfiles/files/Management%20of%20inventory.pdf>

<http://anucde.info/materialpdf/L-13.pdf>

<http://anucde.info/materialpdf/L-12.pdf>

अनुशंसित समकक्ष ऑनलाइन पाठ्यक्रम:

**भाग द- अनुशंसित मूल्यांकन विधियां:**

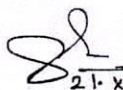
अनुशंसित सतत मूल्यांकन विधियां:

अधिकतम अंक: 100

सतत व्यापक मूल्यांकन (CCE) अंक: 30 विश्वविद्यालयीन परीक्षा(UE) अंक: 70

आंतरिक मूल्यांकन:	क्लासटेस्ट	30
सतत व्यापक मूल्यांकन(CCE):	असाइनमेंट/प्रस्तुतीकरण(प्रेजेंटेशन)	
आकलन :	अनुभाग (अ): अति लघु प्रश्न	70
विश्वविद्यालयीन परीक्षा:	अनुभाग (ब): लघु प्रश्न	
समय- 03.00 घंटे	अनुभाग (स): दीर्घ उत्तरीय प्रश्न	

कोई टिप्पणी/सुझाव:

  
21.11.2022

Prof. Dr. S.K. Khatik  
Chairman, Central Board of Studies  
Professional Management, BBA Course